

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ		
ΤΜΗΜΑ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	Μεταπτυχιακό		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ		ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	1 ^ο
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ		ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ
σε περίπτωση που οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται σε διακριτά μέρη του μαθήματος π.χ. Διαλέξεις, Εργαστηριακές Ασκήσεις κ.λπ. Αν οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται ενιαία για το σύνολο του μαθήματος αναγράψτε τις εβδομαδιαίες ώρες διδασκαλίας και το σύνολο των πιστωτικών μονάδων			
Διαλέξεις και Ασκήσεις Πράξης		3	6
Προσθέστε σειρές αν χρειαστεί. Η οργάνωση διδασκαλίας και οι διδακτικές μέθοδοι που χρησιμοποιούνται περιγράφονται αναλυτικά στο 4.			
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ <i>Υποβάθρου, Γενικών Γνώσεων, Επιστημονικής Περιοχής, Ανάπτυξης Δεξιοτήτων</i>	Υποβάθρου, Γενικών Γνώσεων		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	Δεν υπάρχουν προαπαιτούμενα μαθήματα. Γνώσεις αρχών χρηματοοικονομικής λογιστικής θα βοηθήσουν στην καλύτερη κατανόηση του μαθήματος.		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	Ελληνική		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΟΧΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)			

2. ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα

Περιγράφονται τα μαθησιακά αποτελέσματα του μαθήματος οι συγκεκριμένες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες καταλλήλου επιπέδου που θα αποκτήσουν οι φοιτητές μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος.

Συμβουλευτείτε το Παράρτημα Α

- Περιγραφή του Επιπέδου των Μαθησιακών Αποτελεσμάτων για κάθε ένα κύκλο σπουδών σύμφωνα με Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης
- Περιγραφικοί Δείκτες Επιπέδων 6, 7 & 8 του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων Διά Βίου Μάθησης

και Παράρτημα Β

- Περιληπτικός Οδηγός συγγραφής Μαθησιακών Αποτελεσμάτων

Σκοπός του μαθήματος είναι η αναλυτική εξέταση θεμάτων που αποβλέπουν στη επεξεργασία των λογιστικών δεδομένων και την παροχή εξειδικευμένης λογιστικής πληροφόρησης προς τα διοικητικά στελέχη. Συγκεκριμένα, τα στελέχη της οικονομικής διεύθυνσης που είναι επιφορτισμένα με την αρμοδιότητα της διοικητικής λογιστικής, χρησιμοποιούν λογιστικές πληροφορίες όπως αυτές έχουν καταχωρηθεί κατά την διάρκεια της χρονιάς στα λογιστικά βιβλία (ημερολόγιο, γενικό καθολικό, προσωρινά ισοζύγια) και δημιουργούν λογιστικές αναφορές σύμφωνες με τις πληροφοριακές ανάγκες των διοικητικών στελεχών. Ειδικότερα στο μάθημα αυτό εξετάζονται θέματα προσδιορισμού του κόστους των παραγόμενων προϊόντων και της τιμολόγησης αυτών, της ανάλυσης σχέσεων κόστους – όγκου – κέρδους για τη λήψη βραχυπρόθεσμων αποφάσεων, της κατάρτισης παρακολούθησης και ελέγχου λειτουργικών και ταμειακών προϋπολογισμών, της ανάλυσης των αποκλίσεων που προκύπτουν από αυτούς και τέλος της αξιολόγησης της συνολικής επίδοσης των επιχειρήσεων.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές / τριες θα είναι σε θέση να:

- κατανοούν βασικές έννοιες της διοικητικής λογιστικής και τις σύγχρονες τάσεις στο χώρο αυτό παγκοσμίως,
- συντάσσουν λογιστικές αναφορές για διοικητικούς σκοπούς στην πράξη,
- να γνωρίζουν ποιες μέθοδοι, εργαλεία και τεχνικές είναι καταλληλότερες για την εξαγωγή και την επεξεργασία πληροφοριών ανάλογα με την διοικητική απόφαση που πρέπει να ληφθεί.

Γενικές Ικανότητες

Λαμβάνοντας υπόψη τις γενικές ικανότητες που πρέπει να έχει αποκτήσει ο πτυχιούχος (όπως αυτές αναγράφονται στο Παράρτημα Διπλώματος και παρατίθενται ακολούθως) σε ποια / ποιες από αυτές αποσκοπεί το μάθημα;.

Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών

Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις

Λήψη αποφάσεων

Αυτόνομη εργασία

Ομαδική εργασία

Εργασία σε διεθνές περιβάλλον

Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον

Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών

Σχεδιασμός και διαχείριση έργων

Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα

Σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον

Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας και ευαισθησίας σε θέματα φύλου

Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής

Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης

Στο τέλος αυτού του μαθήματος ο φοιτητής/φοιτήτρια θα έχει αναπτύξει τις ακόλουθες δεξιότητες:

1. Να συντάσσει λογιστικές αναφορές υπολογισμού και διαχείρισης του κόστους προκειμένου να προσδιοριστεί ορθά το κόστος του παραγόμενου προϊόντος και να εξυπηρετηθούν πληροφοριακές ανάγκες της διοίκησης σχετικές με την τιμολόγηση του προϊόντος, την κερδοφορία του καθώς και την αξία με την οποία θα εμφανιστεί ως τελικό απόθεμα στον ισολογισμό.
2. Να συντάσσει λογιστικές αναφορές περιθωρίου συνεισφοράς (contribution margin) που αναλύουν τη σχέση Όγκου Πωλήσεων-Κόστους-Κέρδους (cost-volume-profit analysis), προκειμένου να αξιολογηθούν εναλλακτικές επιχειρηματικές αποφάσεις. Μέσω του εργαλείου αυτού, τα διοικητικά στελέχη μπορούν να λάβουν ορθές αποφάσεις σχετικά με το τι προϊόν πρέπει να παραχθεί, ποια πηγή χρηματοδότησης πρέπει να επιλεγεί, αν θα πρέπει να αναληφθεί ένα πρόσθετο έξοδο πχ διαφημιστικό κόστος κ.α.
3. Να συντάσσει λογιστικές αναφορές λειτουργικών και ταμειακών προϋπολογισμών όπου εκτιμώνται μελλοντικά έσοδα και κόστη και διαμορφώνεται ένα πλάνο εργασιών για την επόμενη χρήση στη βάση του επιθυμητού τελικού αποτελέσματος που η διοίκηση θέλει να επιτύχει.
4. Να συντάσσει λογιστικές αναφορές υπολογισμού της συνολικής επίδοσης της επιχείρησης. Η συνολική επίδοση αξιολογείται στη βάση δύο διαστάσεων απόδοσης: της χρηματοοικονομικής (financial performance) απόδοσης μέσω της χρήσης αριθμοδεικτών (financial ratios) και της μη-χρηματοοικονομικής απόδοσης (non-financial performance) μέσω της ισορροπημένης στοχοθεσίας (balanced scorecard).

3. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Η Διοικητική Λογιστική στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον
2. Εννοιολογική προσέγγιση του κόστους και διαχείρισή του
3. Ανάλυση της σχέσης "Κόστους – Όγκου Πωλήσεων και Κέρδους" για την λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων.
4. Τεχνικές και μέθοδοι κοστολόγησης - Κοστολογικά συστήματα- Πρότυπη κοστολόγηση και ανάλυση αποκλίσεων
5. Κοστολογικά συστήματα
6. Πρότυπη κοστολόγηση και ανάλυση αποκλίσεων
7. Κατάρτιση λειτουργικών προϋπολογισμών
8. Κατάρτιση ταμειακών προϋπολογισμών
9. Μέτρηση της συνολικής επίδοσης των επιχειρήσεων
10. Εμπειρικές εφαρμογές μελετών περίπτωσης και σύνταξης λογιστικών αναφορών

4. ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

<p>ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως εκπαίδευση κ.λπ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Στην τάξη και εξ' αποστάσεως με προσωπικές παραδόσεις, • Σύγχρονη και ασύγχρονη εκπαίδευση. 										
<p>ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ Χρήση Τ.Π.Ε. στη Διδασκαλία, στην Εργαστηριακή Εκπαίδευση, στην Επικοινωνία με τους φοιτητές</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Χρήση προηγμένων τεχνολογιών, • διαφανειών (powerpoint) και, • e-class. 										
<p>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ Περιγράφονται αναλυτικά ο τρόπος και μέθοδοι διδασκαλίας. Διαλέξεις, Σεμινάρια, Εργαστηριακή Άσκηση, Άσκηση Πεδίου, Μελέτη & ανάλυση βιβλιογραφίας, Φροντιστήριο, Πρακτική (Τοποθέτηση), Κλινική Άσκηση, Καλλιτεχνικό Εργαστήριο, Διαδραστική διδασκαλία, Εκπαιδευτικές επισκέψεις, Εκπόνηση μελέτης (project), Συγγραφή εργασίας / εργασιών, Καλλιτεχνική δημιουργία, κ.λπ. Αναγράφονται οι ώρες μελέτης του φοιτητή μα κάθε μαθησιακή δραστηριότητα καθώς και οι ώρες μη καθοδηγούμενης μελέτης ώστε ο συνολικός φόρτος εργασίας σε επίπεδο εξαμήνου να αντιστοιχεί στα standards του ECTS</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="699 508 1034 568">Δραστηριότητα</th> <th data-bbox="1038 508 1358 568">Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="699 575 1034 607">Διαλέξεις - Σεμινάρια</td> <td data-bbox="1038 575 1358 607">25</td> </tr> <tr> <td data-bbox="699 613 1034 763">Ασκήσεις Πεδίου που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και στην ανάλυση μελετών περίπτωσης.</td> <td data-bbox="1038 613 1358 763">25</td> </tr> <tr> <td data-bbox="699 770 1034 801">Αυτοτελής Μελέτη</td> <td data-bbox="1038 770 1358 801">75</td> </tr> <tr> <td data-bbox="699 808 1034 898">Σύνολο Μαθήματος (20 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)</td> <td data-bbox="1038 808 1358 898">125</td> </tr> </tbody> </table>	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου	Διαλέξεις - Σεμινάρια	25	Ασκήσεις Πεδίου που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και στην ανάλυση μελετών περίπτωσης.	25	Αυτοτελής Μελέτη	75	Σύνολο Μαθήματος (20 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	125
Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου										
Διαλέξεις - Σεμινάρια	25										
Ασκήσεις Πεδίου που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και στην ανάλυση μελετών περίπτωσης.	25										
Αυτοτελής Μελέτη	75										
Σύνολο Μαθήματος (20 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	125										
<p>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης Γλώσσα Αξιολόγησης, Μέθοδοι αξιολόγησης, Διαμορφωτική ή Συμπερασματική, Δοκιμασία Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης Απάντησης, Ερωτήσεις Ανάπτυξης Δοκιμίων, Επίλυση Προβλημάτων, Γραπτή Εργασία, Έκθεση / Αναφορά, Προφορική Εξέταση, Δημόσια Παρουσίαση, Εργαστηριακή Εργασία, Κλινική Εξέταση Ασθενούς, Καλλιτεχνική Ερμηνεία, Άλλη / Άλλες Αναφέρονται ρητά προσδιορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εάν και που είναι προσβάσιμα από τους φοιτητές.</p>	<p>I. Γραπτή τελική εξέταση (60%) που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής, - Επίλυση προβλημάτων με χρήση ποσοτικών δεδομένων, - Συγκριτική αξιολόγηση στοιχείων θεωρίας. <p>II. Γραπτή Εργασία (40%).</p> <p>Ο τελικός βαθμός προκύπτει ως ο σταθμικός μέσος των βαθμών της τελικής εξέτασης και της γραπτής εργασίας. Ελάχιστος προβιβάσιμος βαθμός είναι το πέντε (5).</p>										

5. ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

<p>-Προτεινόμενη Βιβλιογραφία :</p> <p>-Συναφή επιστημονικά περιοδικά:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αγγελόπουλος Ε., Γεωργόπουλος Ν., Ντόκας, Ι. (2017). Προχωρημένη Λογιστική: Μια προσέγγιση βασισμένη στα Ελληνικά και Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα. Αθήνα. Εκδόσεις Μπένου Ε. • Μπαλλας Α., Χέβας Δ., Βλησμάς Ο. (2020). Λογιστική Κόστους, Εκδόσεις Ε. Μπένου, Αθήνα • Κοέν Σ. Διοικητική Λογιστική -Εξετάζοντας το παρελθόν και το μέλλον (Μετάφραση των Καθηγητών Bhimani Alnoor, Bromwich Michael) • Πάγγειος Ι. (1993), Θεωρία Κόστους, Κοστολόγηση για λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων, Τεύχος Ι & ΙΙ, Αθήνα: Εκδόσεις Α.Σταμούλης • Σακέλλης Ε., (1997). Η Ομάδα 9 του Ελληνικού Γενικού Λογιστικού Σχεδίου σε μηνιαία και ετήσια βάση, μηνιαία αποτελέσματα και μηνιαίοι ισολογισμοί, Εκδόσεις «Βρυκούς» Ο.Ε, Αθήνα • Needles, Powers, Crosson, (2017). Τεχνικές & Διαχείριση Κόστους, Γενική Επιμέλεια Ελληνικής Έκδοσης Σώρρος Ι., Εκδόσεις Πασχαλίδης Π.Χ., Broken Hill, Κύπρος

- Datar, S. M., Rajan, M., (2019). Hongren's Λογιστική Κόστους Διοικητική Προσέγγιση, Γενική Επιμέλεια Ελληνικής Έκδοσης Σώρρος Ι., Παπαναστασόπουλος Γ. Α., Εκδόσεις Πασχαλίδης Π.Χ., Broken Hill, Κύπρος
- Clark, J. M. (1923). Overhead costs in modern industry. *Journal of Political Economy*, 31(5), 606-636.
- Kaplan, R. S. (1998). *Cost & effect: using integrated cost systems to drive profitability and performance*. Harvard Business Press.
- Upchurch, A. (2002). *Cost Accounting—Principles and Practice* (Harlow).